

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
«Детская школа искусств №1»
муниципального образования Кандалакшский район

«СОГЛАСОВАНО»

Начальник Управления образования
администрации муниципального
образования Кандалакшский район


_____ Агаева И.А./



«УТВЕРЖДАЮ»

Директор МБУДО
«Детская школа искусств №1»
МО Кандалакшский район


_____ Е.М.Следникова



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования «Детская школа искусств №1»
муниципального образования Кандалакшский район
на 2017 - 2021 гг.

«Искусство успеха»

г. Кандалакша
2017 г.

Содержание

1. Паспорт Программы
2. Характеристика текущего состояния образовательной организации
3. Обоснование проблемы
4. Основные направления стратегических изменений ДШИ № 1
5. Ресурсное обеспечение
6. Основные мероприятия реализации с указанием сроков их реализации, объемов и источников финансирования
7. Механизм реализации Программы развития
8. Предполагаемые результаты Программы развития

Полное наименование Программы	Программа развития МБУДО «Детская школа искусств №1» муниципального образования Кандалакшский район на 2017 -2021 гг. «Искусство успеха»
Основания для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Конституция РФ. - Конвенция о правах ребёнка. - Федеральный закон Российской Федерации № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" от 29 декабря 2012 года. - Национальная доктрина образования в РФ до 2025 года. Постановление Правительства РФ от 04.2000 г. № 751 - Концепция духовно-нравственного развития и воспитания России в сфере общего образования. - Межведомственная программа развития системы дополнительного образования детей в Российской Федерации до 2020 года. - «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки». Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 599 - Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов. Утверждена Президентом РФ 3 апреля 2012 г. - Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012-2017 годы. Указ Президента РФ от 01.06.2012 № 761 - Стратегия развития воспитания в РФ до 2025 года. - Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2015 № 1493 "О государственной программе "Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016 - 2020 годы" - Устав МБУДО «Детская школа искусств №1» муниципального образования Кандалакшский район
Цель программы	Предоставление высокого качества дополнительного образования в соответствии с Федеральными государственными требованиями и запросами участников образовательного процесса, перспективными задачами российского общества и экономики, обновления структуры и содержания образования.
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Переход к реализации дополнительных предпрофессиональных образовательных программ в области искусств в соответствии с Федеральными государственными требованиями. • Повышение доступности и качества образования в сфере искусств за счет использования материально-технических, кадровых, финансовых и управленческих ресурсов. • Обеспечение качественного роста квалификации преподавательских кадров в части овладения ими новыми информационными технологиями, а также углубленного изучения и развития традиционных методик.

Этапы и сроки реализации Программы	<p>2017 - 2021 гг.</p> <p>Этапы реализации</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 этап (подготовительный) Подготовка ОУ к достижению нового качества образования в соответствии с ФГТ(январь 2017 г. - май 2017 г.). • 2 этап (деятельностный) Планомерная и устойчивая реализация основных направлений развития ОУ (июнь 2017 г.- май 2020 г.). • 3 этап (результативный) Заключительный этап, рефлексивный (июнь 2020 г. - май 2021 г.).
Ожидаемые конечные результаты	<ul style="list-style-type: none"> • Охват всех обучающихся дополнительными предпрофессиональными образовательными программами в области искусств в соответствии с Федеральными государственными требованиями. • Стабильность контингента обучающихся ДШИ № 1 • Эффективная реализация образовательных программ, учитывающих особые возможности здоровья обучающихся • Участие обучающихся в региональных, межрегиональных и международных конкурсных мероприятиях, направленных на развитие и продвижение талантливой молодежи • Участие обучающихся в социально-значимой проектной деятельности • Повышение и стабилизация процента удовлетворенности деятельности образовательного учреждения участниками образовательного процесса – обучающимися, родителями, преподавателями. • Формирование высокотехнологичной среды в образовательной организации для применения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. • Совершенствование образовательного процесса в ДШИ № 1 через внедрение и использование новых информационных технологий (АИС «Дополнительное образование»). • Повышение профессиональной компетентности преподавателей путем участия в конкурсах, смотрах, фестивалях педагогического мастерства, научных конференциях, методических встречах • Расширение спектра образовательных услуг, оказываемых школой на платной основе.
Объемы и источники финансирования	<p>Бюджетные и внебюджетные средства</p> <p>Муниципальный бюджет:</p> <p>2017 – 14428,70 тыс. руб. 2018 – 14428,70 тыс. руб. 2019 – 14428,70 тыс. руб. 2020 – 14428,70 тыс. руб. 2021 – 14428,70 тыс. руб.</p> <p>Внебюджетные источники финансирования:</p> <p>2017 – 300 тыс. руб. 2018 – 350 тыс. руб. 2019 – 350 тыс. руб. 2020 – 350 тыс. руб. 2021 - 350 тыс. руб.</p>

Ответственные исполнители	Педагогический коллектив ДШИ № 1
----------------------------------	----------------------------------

1. Характеристика текущего состояния образовательной организации

В текущем периоде МБУДО-ДШИ №1 является одним из трёх в Кандалакшском районе образовательным учреждением дополнительного образования детей в сфере искусства, в котором занимается 345 обучающихся от 6 до 18 лет. Среди учащихся – 18% - дошкольного возраста, 34% - младшего школьного возраста, 42% - среднего школьного возраста, 7% - старшего школьного возраста. Из общего числа обучающихся 3% занимаются по двум направлениям обучения. Таким образом, дополнительным образованием в ДШИ №1 охвачены дети всех возрастных категорий.

В текущий период в школе реализуется 21 программа в области искусства, из них 7 программ – разработаны на основе федеральных государственных требований.

Предпрофессиональные общеобразовательные программы в области искусств реализуются в целях выявления одаренных детей в раннем детском возрасте, создания условий для их художественного образования и эстетического воспитания, приобретения ими знаний, умений и навыков в области выбранного вида искусств, опыта творческой деятельности и осуществления их подготовки к поступлению в образовательные учреждения, реализующие профессиональные образовательные программы в области искусств.

Предметы, обучение по которым осуществляется индивидуально (фортепиано, вокал, гитара, аккордеон, домра, баян и др.), позволяют реализовать принцип индивидуализации учебного процесса. Наряду с индивидуальными предметами в учебном плане школы широко представлен спектр учебных групповых дисциплин, которые позволяют помочь обучающимся освоить опыт общения в коллективной деятельности (изобразительное искусство, ансамбль, хор). Важно подчеркнуть, что учебным планом предусмотрено наличие, как индивидуальных, так и коллективных предметов на одном отделении.

Качество образования выпускников – высокое, средний балл 4,3. Ежегодно выпускники ДШИ №1 поступают в ВУЗы и СУЗы творческой направленности.

Учащиеся школы ежегодно участвуют в творческих конкурсах и фестивалях. Так в 2015/2016 учебном году обучающиеся МБУДО – ДШИ №1 приняли участие в 47 конкурсах, из них: международных 19, всероссийских – 16, региональных – 3, муниципальных – 9. В конкурсах участвовало – 150 обучающихся школы, из них 140 учащихся – победители.

На базе МБУДО – ДШИ №1 ежегодно проходят муниципальные этапы региональных конкурсов: «Мы играем джаз», «Серебряные струны Заполярья», «В мире красок». «Народные истоки», «Унисон». Это позволяет большему количеству обучающихся участвовать в мероприятиях, направленных на развитие и продвижение талантливых детей и молодежи.

МБУДО – ДШИ №1 предоставляет образовательные услуги детям – инвалидам и детям с ОВЗ. Комфортность обучения - это та микросреда и микросоциум, в котором ребёнок имеет возможность раскрыть и реализовать свой природный творческий потенциал. На сегодняшний день в учреждении занимаются 9 детей инвалидов и 1 ребенок с ОВЗ. Преподавателями используются индивидуальная и групповая формы работы. При использовании групповой формы дети с ограниченными возможностями занимаются совместно с обычными детьми, а при индивидуальном обучении - по специально разработанным для них маршрутам на основе образовательных программ, утвержденных учреждением. Дети – инвалиды на равных с учащимися школы принимают участие в различных конкурсах, фестивалях и выставках.

Одним из главных условий, обеспечивающих успешную образовательную и воспитательную деятельность ДШИ №1, является укомплектованность профессиональными педагогическими кадрами. В школе трудятся 16 преподавателей, 13 из которых имеют среднее специальное образования, 3 преподавателя имеют высшее образования по профилю преподаваемого предмета. 6 преподавателей имеют высшую

квалификационную категорию по результатам аттестации, 8 - первую.

В «Детской школе искусств №1» в текущем периоде трудятся трое молодых сотрудников (до 30 лет), обладающих большим творческим потенциалом и энергичностью.

Педагогический коллектив МБУДО – ДШИ №1 - союз ярких педагогических талантов, обладающих высоким профессиональным цензом и творческим потенциалом. Преподаватели МБУДО – ДШИ №1 активно участвуют в конкурсах профессионального мастерства. Они – победители конкурсов и фестивалей различного уровня.

Так, в этом учебном году они участвовали в 10 конкурсах проф. мастерства (9 заочных, 1 очный). Соха С.С. стала победителем в номинации «Воспитание творчеством» в муниципальном конкурсе «Сердце отдаю детям».

ДШИ № 1 имеет необходимую материально-техническую базу для создания комфортных нормальных условий с целью обеспечения образовательной деятельности. Информатизация образовательного процесса является одним из важнейших показателей соответствия условий обучения современным требованиям. Учреждение подключено к сети Интернет, имеет собственный сайт. Для улучшения качества образования в работе используются 6 ПК, 2 мультимедийные установки, 2 факса, 2 ноутбука, 3 лазерных принтера. Материально–техническая база стабильна, но требует постепенной модернизации, особенно это касается обновления музыкального оборудования.

В ДШИ № 1 особое внимание уделяется повышению компетентности преподавателей в области ИКТ, активно используются информационные технологии, ориентированные на изменение содержания образования. Введена в эксплуатацию система АИС «Дополнительное образование». С целью организации досуговой деятельности в ДШИ № 1 имеется камерный зал, рассчитанный на 50 мест, выставочный зал художественного отделения. МБУДО – ДШИ №1 полностью соответствует требованиям комплексной безопасности.

Детская школа искусств №1 является частью городской социокультурной среды. Учреждение регулярно выступает организатором и соавтором концертов, муниципальных этапов региональных конкурсов, художественных выставок. Результаты реализации социальной активности отражаются в достижениях воспитанников школы и признательности горожан.

Школа успешно функционирует по схеме интеграции основного и дополнительного образования (постоянное взаимодействие с общеобразовательными школами города).

ДШИ №1 ведет постоянную массовую работу с жителями Кандалакшского района, организуя праздники, концерты для ветеранов, инвалидов. Проводятся массовые мероприятия совместно с Управлением образования администрации Кандалакшского района, отделом культуры, муниципальными организациями города и района. Так, за 2015-2016 г. образовательной организацией было проведено 35 массовых мероприятий.

На протяжении последних лет ДШИ №1 реализует проекты различного уровня – от муниципального до международного, к примеру, в 2013/2014 уч. году был реализован проект «Детская опера: Муха-Цокотуха», который успешно показал себя на площадке ДК «Металлург», а в 2014/2015 уч. году был осуществлен русско-финский проект «Музыка русской души» в г. Кемиярви, Финляндия. В том же 2014/2015 учебном году был осуществлен художественный проект «Юные художники – детям!», в ходе которого для д/сада «Журавушка» обучающиеся ДШИ № 1 создали декоративные панно на сказочную тематику. В 2014/2015 был начат и продолжен в текущем 2015/2016 учебном году проект «Искусство – в детские руки!», направленный на привлечение детей с ОВЗ из детских садов в сферу искусства. В дальнейшем администрация школы и педагогический коллектив намерены продолжать проектную работу.

Согласно ежегодному опросу участников образовательного процесса по оценке удовлетворенности, обучающиеся, родители и преподаватели высоко оценивают уровень и качество обучения в ДШИ № 1.

Проблемные стороны деятельности учреждения:

- недостаточная работа по информированности общественности о жизнедеятельности учреждения;
- недостаточное финансирование проектной деятельности учреждения;
- отсутствие оборудованного выставочного зала, что затрудняет осуществление активной выставочной деятельности на базе ДШИ №1;
- нехватка площадей для внедрения и реализации дополнительных общеобразовательных программ, отвечающих запросам родителей и детей;
- неоднородность контингента учащихся по уровню способностей и сформированности вкусов и потребностей:
- износ музыкальных инструментов и оборудования;
- нежелание выпускников продолжать обучение в средних специальных учреждениях культуры по причине отсутствия в городе и районе учреждений среднего профессионального и высшего образования в области культуры и искусства.

Анализ деятельности учреждения и вышеперечисленные факты позволяют сделать вывод о готовности учреждения к переходу на новый этап развития, который позволит повысить конкурентоспособность учреждения в Кандалакшском районе и Мурманской области в целом.

3.Обоснование проблемы

Качество образования в детских школах искусств является одним из наиболее важных показателей системы дополнительного образования. На протяжении нескольких последних лет деятельность ДШИ была ориентирована только на общеэстетическое развитие подрастающего поколения, которым традиционно занимается целый ряд других учреждений дополнительного образования детей (кружки, студии, секции и др.). Выполняет такие функции и общеобразовательная школа, имеющая в программах обучения предметы художественно-эстетической направленности (музыка, рисование и др.).

Статус детской школы искусств как учреждения дополнительного образования сделал необязательной функцию выявления одаренных детей, ранней их профессионализации с целью подготовки к поступлению в средние профессиональные учебные заведения. В результате у преподавателей стала утрачиваться нацеленность на подготовку выпускника школы как будущего абитуриента музыкального или художественного колледжа/техникума, владеющего навыками и умениями, необходимыми для продолжения образования.

Введение программ ФГТ позволило изменить главную цель ДШИ - приобщение детей к искусству, развитие их творческих способностей и приобретение ими начальных профессиональных навыков. Основными задачами дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств являются формирование грамотной, заинтересованной в общении с искусством молодежи, а также выявление одаренных детей и подготовка их к возможному продолжению образования в области искусства в средних и высших учебных заведениях соответствующего профиля.

Главной задачей ДШИ № 1 являются в первую очередь – это допрофессиональная подготовка детей, выявление наиболее одаренных, способных в дальнейшем освоить профессиональные образовательные программы в области искусства в средних и высших профессиональных учебных заведениях, а во вторую – общеэстетическое воспитание подрастающего поколения, обеспечивающее формирование культурно образованной части общества, заинтересованной аудитории слушателей и зрителей.

4.Основные направления стратегических изменений ДШИ

- Обеспечение высокого уровня качества образования посредством тщательного планирования учебной и методической работы, реализации дополнительных предпрофессиональных программ ФГТ, системы повышения квалификации преподавателей.
- Использование в образовательном процессе современных информационных

технологий.

- Активная конкурсная и концертная деятельность учащихся на всех уровнях от школьного до международного.
- Повышение профессиональной квалификации педагогических кадров.
- Развитие материально-технической базы через организацию разноразноуровневого финансирования (ежегодное обновление материально-технической базы, участие в конкурсах и грантах).

5. Ресурсное обеспечение

Материальные ресурсы - материально-техническая база ДШИ №1.

Человеческий ресурс - педагогический коллектив, коллектив обучающихся и их родители.

Финансовые ресурсы - бюджетные, а также доходы, получаемые от платных образовательных услуг и иные источники, не запрещённые законодательством РФ.

6. Основные мероприятия реализации с указанием сроков их реализации, объемов и источников финансирования

Фактор	Название	Сроки	Объемы	Источники финансирования
Высокое качество образования и воспитания; учёт современных тенденций в образовании	Ежегодное проведение муниципальных этапов Региональных конкурсов, с целью увеличения количества обучающихся участвующих в региональных, межрегиональных и международных конкурсных мероприятиях.	2017 – 2021 г.г.	Проведение конкурсов – не менее 3 в год	Бюджетные средства: 2017 г. – 7000 руб., 2018 г. – 7000 руб., 2019 г. – 7000 руб., 2020 г. – 7000 руб., 2021 г. – 7000 руб.
	Участие обучающихся в региональных, межрегиональных и международных конкурсных мероприятиях, направленных на развитие и продвижение талантливой молодежи	2017 – 2021 г.г.	Согласно перечню региональных, межрегиональных и международных конкурсов	Внебюджетные средства: 2017 г. – 10 000 руб., 2018 г. – 10 000 руб., 2019 г. – 10 000 руб., 2020 г. – 10 000 руб., 2021 г. – 10 000 руб.
	Проведение мониторинга качества образовательных услуг в рамках школьного исследования по выявлению степени удовлетворенности родителей и учащихся услугами дополнительного образования в учебном	2017 - 2021 гг.	Обучающиеся, родители, преподаватели	

	году			
Включение участников образовательного процесса в проектную деятельность	Проект «Школа hand-made» (декор Детской школы искусств №1 с помощью и участием преподавателей и обучающихся художественного отделения)	2017 - 2021 гг.	Обучающиеся, родители, преподаватели	Внебюджетные средства: 2017г. – 5000 руб., 2018г. – 5000 руб., 2020 г. – 5000 руб.
	Проект «Выставочный зал в ДШИ № 1» (создание выставочного зала на базе художественного отделения ДШИ № 1)	2017-2021 гг.	Обучающиеся, родители, преподаватели	Внебюджетные средства: 2017 – 2020г.г. – 300 000 руб.
	Продолжение проекта «MusicoftheRussiansoul» в Швеции/ Норвегии	2017-2021 гг.	Обучающиеся, родители, преподаватели	
Совершенствование кадровой политики в учреждении	Привлечение молодых кадров к реализации дополнительных предпрофессиональных программ	2017-2021 гг.		Бюджетные средства: единовременное пособие при трудоустройстве в размере 6 должностных окладов, ежемесячная надбавка в течение первых трех лет работы в размере 20 % к должностному окладу.
Открытость	Проект «Дни открытых дверей» в ДШИ №1 (разработка и проведение краткосрочных ознакомительных программ для обучающихся ОУ города и района)	2017-2021 гг.	Общеобразовательные школы района	
	Мероприятия по обновлению сайта	2017-2021 гг.		
Модернизация/ укрепление материально - технической базы	Ремонтные косметические работы	2017 – 2021 гг.		Внебюджетные средства: 2017г. – 5000 руб., 2018г. – 5000 руб., 2019г. – 5000 руб., 2020г. – 5000 руб., 2021 г. – 5000 руб.
	Оснащение кабинетов компьютерной и	2017 – 2021 гг.		Внебюджетные средства: 50 000

	оргтехникой			руб.
	Приобретение компьютерных программных средств для учебной и административной работы	2017 – 2021 гг.		Внебюджетные средства: 2017г. – 5000 руб., 2018г. – 5000 руб., 2019г. – 5000 руб., 2020г. – 5000 руб., 2021 г. – 5000 руб.
Расширение самостоятельности учреждения	Мероприятия по расширению спектра платных образовательных услуг	2017-2021 гг.	Введение новых платных образовательных программ музыкальной направленности	Внебюджетные средства: 2018 г. – 10000 руб., 2019 г. – 10000 руб.
	Внедрение дистанционных форм обучения	2021 г.	Платные образовательные программы ("Ранняя профессиональная ориентация – основы технического черчения", "Ранняя профессиональная ориентация – изобразительное искусство»)	
Повышение профессиональной компетентности преподавателей	Прохождение курсов повышения квалификации	2017 – 2021 гг.	100% преподавателей обучены на КПК	Бюджетные/внебюджетные средства: 2017г. – 7000 руб., 2018г. – 7000 руб., 2019г. – 10000 руб., 2020г. – 7000 руб., 2021 г. – 7000 руб.
Сохранение жизни, здоровья и личной безопасности обучающихся	Комплекс мероприятий по профилактике пожарной безопасности, профилактике детского дорожно-транспортного травматизма, профилактике террора.	2017-2021 гг.		Бюджетные средства: 2017г.–15000 руб., 2018г.–15000 руб., 2019г.– 15000 руб., 2020г.–15000 руб., 2021г.– 15000 руб.

7. Механизм реализации Программы развития

Программа предусматривает организацию работы педагогического коллектива, администрации, общественности, родителей учащихся по решению основных задач Программы развития. Общее руководство работой по Программе и оценка эффективности её реализации осуществляются Педагогическим советом школы ежегодно на заседаниях в мае. Ход работы по проектам курируется должностными лицами – представителями администрации школы в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и отражается в разрабатываемых планах работы образовательного учреждения. Текущая деятельность в рамках проектов обсуждается на заседаниях Совета школы в соответствии с режимом реализации годового плана работы. Информирование сотрудников школы о работе над проектами Программы развития предполагается осуществлять в виде ежегодного устного сообщения на итоговом педсовете. Подведение общих итогов выполнения «Программы развития школы на 2016 - 2021 годы» предполагается обсудить на заседании педагогического совета школы в 2021 году.

Ожидаемые риски:

- Предоставление аналогичных услуг другими образовательными организациями.
- Открытие частных образовательных студий, предоставляющих аналогичные услуги.
- Недостаточное финансирование на этапе реализации Программы.
- Осложнение экономической и политической ситуаций в стране, регионе.
- Изменение организационных условий в учреждении и в целом в системе дополнительного образования.

8. Предполагаемые результаты Программы развития.

• К 2021 году все обучающиеся ДШИ № 1 будут обучаться подополнительным предпрофессиональным образовательным программам в области искусств в соответствии с Федеральными государственными требованиями.

• Сократится отсев обучающихся без уважительной причины, стабилизируется сохранность контингента

• Детям с ОВЗ, детям – инвалидам будет предоставлена возможность освоения дополнительных предпрофессиональных образовательных программ.

• Увеличится количество обучающихся, принимающих участие в региональных, межрегиональных и международных конкурсных мероприятиях, направленных на развитие и продвижение талантливой молодежи

• Увеличится количество обучающихся, участвующих в социально-значимой проектной деятельности,

• Будет сформирована высокотехнологичная среда в ДШИ № 1 для применения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий,

• Повысится уровень квалификации управленческих и педагогических кадров.

• Повысится профессиональная компетентность преподавателей

• Расширится спектр платных образовательных услуг.